



PRALOGNAN LA VANOISE

SAVOIE - FRANCE

**CONTRAT DE DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC
DU DOMAINE SKIABLE ALPIN, NORDIQUE ET DE
LA CENTRALE DE RÉSERVATION 2025-2050**

ANNEXE 13 – COMPTE D'EXPLOITATION PRÉVISIONNEL



ORIGINAL COMMUNE

MB - 21



PRALOGNAN LA VANOISE

SAVOIE - FRANCE

DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC SOUS FORME DE
CONCESSION DU DOMAINE SKIABLE
DE PRALOGNAN-LA-VANOISE

CONTRAT DE CONCESSION

ANNEXE 13 – CEP

Cf. Pièce de l'offre : CEP



Compagnie des Alpes



Signé par DAVID, MAURICE, ANTOINE PONSON
Le 29/04/2025

ID: tx_vwyEMPGADME6

Signed with
Universign

MB - 08

MB.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100	2101	2102	2103	2104	2105	2106	2107	2108	2109	2110	2111	2112	2113	2114	2115	2116	2117	2118	2119	2120	2121	2122	2123	2124	2125	2126	2127	2128	2129	2130	2131	2132	2133	2134	2135	2136	2137	2138	2139	2140	2141	2142	2143	2144	2145	2146	2147	2148	2149	2150	2151	2152	2153	2154	2155	2156	2157	2158	2159	2160	2161	2162	2163	2164	2165	2166	2167	2168	2169	2170	2171	2172	2173	2174	2175	2176	2177	2178	2179	2180	2181	2182	2183	2184	2185	2186	2187	2188	2189	2190	2191	2192	2193	2194	2195	2196	2197	2198	2199	2200	2201	2202	2203	2204	2205	2206	2207	2208	2209	2210	2211	2212	2213	2214	2215	2216	2217	2218	2219	2220	2221	2222	2223	2224	2225	2226	2227	2228	2229	2230	2231	2232	2233	2234	2235	2236	2237	2238	2239	2240	2241	2242	2243	2244	2245	2246	2247	2248	2249	2250	2251	2252	2253	2254	2255	2256	2257	2258	2259	2260	2261	2262	2263	2264	2265	2266	2267	2268	2269	2270	2271	2272	2273	2274	2275	2276	2277	2278	2279	2280	2281	2282	2283	2284	2285	2286	2287	2288	2289	2290	2291	2292	2293	2294	2295	2296	2297	2298	2299	2300	2301	2302	2303	2304	2305	2306	2307	2308	2309	2310	2311	2312	2313	2314	2315	2316	2317	2318	2319	2320	2321	2322	2323	2324	2325	2326	2327	2328	2329	2330	2331	2332	2333	2334	2335	2336	2337	2338	2339	2340	2341	2342	2343	2344	2345	2346	2347	2348	2349	2350	2351	2352	2353	2354	2355	2356	2357	2358	2359	2360	2361	2362	2363	2364	2365	2366	2367	2368	2369	2370	2371	2372	2373	2374	2375	2376	2377	2378	2379	2380	2381	2382	2383	2384	2385	2386	2387	2388	2389	2390	2391	2392	2393	2394	2395	2396	2397	2398	2399	2400	2401	2402	2403	2404	2405	2406	2407	2408	2409	2410	2411	2412	2413	2414	2415	2416	2417	2418	2419	2420	2421	2422	2423	2424	2425	2426	2427	2428	2429	2430	2431	2432	2433	2434	2435	2436	2437	2438	2439	2440	2441	2442	2443	2444	2445	2446	2447	2448	2449	2450	2451	2452	2453	2454	2455	2456	2457	2458	2459	2460	2461	2462	2463	2464	2465	2466	2467	2468	2469	2470	2471	2472	2473	2474	2475	2476	2477	2478	2479	2480	2481	2482	2483	2484	2485	2486	2487	2488	2489	2490	2491	2492	2493	2494	2495	2496	2497	2498	2499	2500	2501	2502	2503	2504	2505	2506	2507	2508	2509	2510	2511	2512	2513	2514	2515	2516	2517	2518	2519	2520	2521	2522	2523	2524	2525	2526	2527	2528	2529	2530	2531	2532	2533	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579	2580	2581	2582	2583	2584	2585	2586	2587	2588	2589	2590	2591	2592	2593	2594	2595	2596	2597	2598	2599	2600	2601	2602	2603	2604	2605	2606	2607	2608	2609	2610	2611	2612	2613	2614	2615	2616	2617	2618	2619	2620	2621	2622	2623	2624	2625	2626	2627	2628	2629	2630	2631	2632	2633	2634	2635	2636	2637	2638	2639	2640	2641	2642	2643	2644	2645	2646	2647	2648	2649	2650	2651	2652	2653	2654	2655	2656	2657	2658	2659	2660	2661	2662	2663	2664	2665	2666	2667	2668	2669	2670	2671	2672	2673	2674	2675	2676	2677	2678	2679	2680	2681	2682	2683	2684	2685	2686	2687	2688	2689	2690	2691	2692	2693	2694	2695	2696	2697	2698	2699	2700	2701	2702	2703	2704	2705	2706	2707	2708	2709	2710	2711	2712	2713	2714	2715	2716	2717	2718	2719	2720	2721	2722	2723	2724	2725	2726	2727	2728	2729	2730	2731	2732	2733	2734	2735	2736	2737	2738	2739	2740	2741	2742	2743	2744	2745	2746	2747	2748	2749	2750	2751	2752	2753	2754	2755	2756	2757	2758	2759	2760	2761	2762	2763	2764	2765	2766	2767	2768	2769	2770	2771	2772	2773	2774	2775	2776	2777	2778	2779	2780	2781	2782	2783	2784	2785	2786	2787	2788	2789	2790	2791	2792	2793	2794	2795	2796	2797	2798	2799	2800	2801	2802	2803	2804	2805	2806	2807	2808	2809	2810	2811	2812	2813	2814	2815	2816	2817	2818	2819	2820	2821	2822	2823	2824	2825	2826	2827	2828	2829	2830	2831	2832	2833	2834	2835	2836	2837	2838	2839	2840	2841	2842	2843	2844	2845	2846	2847	2848	2849	2850	2851	2852	2853	2854	2855	2856	2857	2858	2859	2860	2861	2862	2863	2864	2865	2866	2867	2868	2869	2870	2871	2872	2873	2874	2875	2876	2877	2878	2879	2880	2881	2882	2883	2884	2885	2886	2887	2888	2889	2890	2891	2892	2893	2894	2895	2896	2897	2898	2899	2900	2901	2902	2903	2904	2905	2906	2907	2908	2909	2910	2911	2912	2913	2914	2915	2916	2917	2918	2919	2920	2921	2922	2923	2924	2925	2926	2927	2928	2929	2930	2931	2932	2933	2934	2935	2936	2937	2938	2939	2940	2941	2942	2943	2944	2945	2946	2947	2948	2949	2950	2951	2952	2953	2954	2955	2956	2957	2958	2959	2960	2961	2962	2963	2964	2965	2966	2967	2968	2969	2970	2971	2972	2973	2974	2975	2976	2977	2978	2979	2980	2981	2982	2983	2984	2985	2986	2987	2988	2989	2990	2991	2992	2993	2994	2995	2996	2997	2998	2999	3000
--	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

K EUR	Projection 30/09/2026	Projection 30/09/2027	Projection 30/09/2028	Projection 30/09/2029	Projection 30/09/2030	Projection 30/09/2031	Projection 30/09/2032	Projection 30/09/2033	Projection 30/09/2034	Projection 30/09/2035	Cumul Y11-15	Cumul Y16-20	Cumul Y21-25	Cumul DSP
Chiffre d'affaires	5 294	5 925	6 660	7 315	8 458	8 912	9 303	9 389	9 476	9 564	49 172	51 515	53 985	234 975
Frais de personnel	-2 258	-2 460	-2 698	-2 796	-2 870	-2 897	-2 923	-2 947	-2 970	-2 994	-15 335	-15 962	-16 614	-75 725
Frais entretien et réparation (dont GI)	-710	-712	-712	-716	-716	-716	-716	-716	-716	-716	-3 579	-2 923	-3 579	-17 224
Frais marketing	-265	-296	-333	-366	-423	-356	-279	-282	-284	-287	-1 475	-1 545	-1 620	-7 812
Frais énergie & autres achats	-346	-309	-309	-309	-349	-309	-309	-309	-349	-309	-1 586	-1 586	-1 626	-8 008
Autres charges d'exploitation	-608	-678	-798	-807	-895	-899	-845	-730	-792	-778	-4 447	-4 109	-4 507	-20 894
Charges d'exploitation	-4 187	-4 455	-4 851	-4 993	-5 254	-5 177	-5 072	-4 984	-5 112	-5 084	-26 423	-26 126	-27 946	-128 662
Charges fiscales	-146	-146	-166	-166	-166	-177	-177	-177	-177	-177	-885	-885	-885	-4 331
Redevances	-507	-543	-578	-610	-667	-692	-727	-742	-746	-758	-3 899	-4 335	-4 841	-19 445
Autres charges et produits opérationnels	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-15	-15	-15	-75
Total - Coûts	-4 842	-5 147	-5 598	-5 773	-6 090	-6 049	-5 979	-5 906	-6 038	-6 022	-31 222	-31 361	-33 488	-153 514
EBO (av. Prest. Corp)	451	777	1 071	1 542	2 368	2 863	3 324	3 483	3 436	3 542	17 950	20 154	20 497	81 462
EBO av. PC / CA	9%	13%	16%	21%	28%	32%	36%	37%	36%	37%	37%	39%	38%	35%
Prestations Corporates	-106	-118	-133	-146	-169	-178	-186	-188	-190	-191	-983	-1 030	-1 080	-4 700
EBO (yc. av. Prest. Corp)	345	659	937	1 396	2 199	2 685	3 138	3 295	3 249	3 351	16 967	19 124	19 417	76 762
EBO ap PC / CA	7%	11%	14%	19%	26%	30%	34%	35%	34%	35%	35%	37%	36%	33%
Dotations aux amort.	-208	-287	-1 046	-1 109	-1 160	-1 489	-1 483	-1 462	-1 464	-1 462	-7 370	-6 781	-5 658	-30 980
RESULTAT OPERATIONNEL	137	372	-109	287	1 039	1 196	1 655	1 833	1 785	1 889	9 596	12 343	13 760	45 782
RO / CA	3%	6%	-2%	4%	12%	13%	19%	20%	19%	20%	20%	24%	25%	19%
Résultat financier	0	-129	-526	-909	-923	-1 128	-1 224	-1 143	-1 053	-963	-3 401	-973	0	-12 372
Impôts sur les sociétés	-35	-63	0	0	-30	-17	-111	-178	-189	-239	-1 600	-2 937	-3 553	-8 953
RESULTAT NET	102	180	-635	-623	86	90	320	512	543	687	4 595	8 434	10 206	24 458
RE / CA	2%	3%	-10%	-9%	1%	1%	3%	5%	6%	7%	9%	16%	19%	10%

	Projection 30/09/2026	Projection 30/09/2027	Projection 30/09/2028	Projection 30/09/2029	Projection 30/09/2030	Projection 30/09/2031	Projection 30/09/2032	Projection 30/09/2033	Projection 30/09/2034	Projection 30/09/2035	Cumul Y11-15	Cumul Y16-20	Cumul Y21-25	Cumul DSP
EBO	345	659	937	1 396	2 199	2 685	3 138	3 295	3 249	3 351	16 967	19 124	19 417	76 762
Variation BFR	-114	-92	-27	-41	-103	-60	-152	-193	-186	-249	-1 618	-2 991	-3 127	-8 953
Capex Net	-3 768	-8 247	-7 873	-7 15	-5 225	-3 312	-235	-185	-235	-185	-1 075	-1 681	1 756	-30 980
FCF	-3 537	-7 681	-6 963	639	-3 129	-687	2 751	2 918	2 828	2 917	14 274	14 452	18 046	36 829
FCF cumulé	-3 537	-11 218	-18 180	-17 541	-20 670	-21 357	-18 606	-15 688	-12 860	-9 943	4 331	18 783	36 829	36 829

TRI projet DSP renouvelée

8,21%

MB.01

SIO	Cumul												Cumul												Cumul											
	30/09/2026	30/09/2027	30/09/2028	30/09/2029	30/09/2030	30/09/2031	30/09/2032	30/09/2033	30/09/2034	30/09/2035	30/09/2036	30/09/2037	30/09/2038	30/09/2039	30/09/2040	30/09/2041	30/09/2042	30/09/2043	30/09/2044	30/09/2045	30/09/2046	30/09/2047	30/09/2048	30/09/2049	30/09/2050											
CHIFFRE D'AFFAIRES	5 294	5 925	6 669	7 315	8 458	8 812	9 301	9 389	9 476	9 564	49 172	9 853	9 743	9 833	9 925	10 010	10 115	10 112	10 206	10 302	10 398	10 490	10 585	10 685	10 786	10 888	10 991	11 094	11 197	11 300	11 403	11 506	11 609	11 712	11 815	
Ventes de marchandises	5 294	5 925	6 669	7 315	8 458	8 812	9 301	9 389	9 476	9 564	49 172	9 853	9 743	9 833	9 925	10 010	10 115	10 112	10 206	10 302	10 398	10 490	10 585	10 685	10 786	10 888	10 991	11 094	11 197	11 300	11 403	11 506	11 609	11 712	11 815	
Production vendue (biens et services)	5 294	5 925	6 669	7 315	8 458	8 812	9 301	9 389	9 476	9 564	49 172	9 853	9 743	9 833	9 925	10 010	10 115	10 112	10 206	10 302	10 398	10 490	10 585	10 685	10 786	10 888	10 991	11 094	11 197	11 300	11 403	11 506	11 609	11 712	11 815	
PRODUCTION DE L'EXERCICE	5 294	5 925	6 669	7 315	8 458	8 812	9 301	9 389	9 476	9 564	49 172	9 853	9 743	9 833	9 925	10 010	10 115	10 112	10 206	10 302	10 398	10 490	10 585	10 685	10 786	10 888	10 991	11 094	11 197	11 300	11 403	11 506	11 609	11 712	11 815	
- Autres achats	- 2 545	- 2 860	- 2 867	- 2 957	- 3 223	- 3 153	- 3 005	- 2 970	- 2 980	- 3 042	- 15 981	- 3 066	- 3 156	- 3 314	- 3 240	- 3 205	- 15 544	- 3 223	- 2 876	- 3 182	- 3 269	- 3 011	- 17 068	- 3 337	- 3 375	- 3 454	- 3 594	- 3 568	- 3 568	- 3 568	- 3 568	- 3 568	- 3 568	- 3 568		
- Autres Achats et Charges externes	- 2 545	- 2 860	- 2 867	- 2 957	- 3 223	- 3 153	- 3 005	- 2 970	- 2 980	- 3 042	- 15 981	- 3 066	- 3 156	- 3 314	- 3 240	- 3 205	- 15 544	- 3 223	- 2 876	- 3 182	- 3 269	- 3 011	- 17 068	- 3 337	- 3 375	- 3 454	- 3 594	- 3 568	- 3 568	- 3 568	- 3 568	- 3 568	- 3 568	- 3 568		
VALEUR AJOUTÉE PRODUITE	2 749	3 065	3 802	4 358	5 235	5 659	6 296	6 419	6 584	6 522	33 191	6 787	6 587	6 519	6 725	6 805	6 911	6 899	7 000	7 000	7 100	7 100	7 200	7 200	7 300	7 300	7 400	7 400	7 500	7 500	7 600	7 600	7 700	7 700		
- Impôts, taxes et versements assimilés	- 148	- 146	- 166	- 168	- 156	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 885	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177	- 177		
- Salaires et traitements (y.c. C5)	- 2 550	- 2 460	- 2 488	- 2 796	- 2 870	- 2 897	- 2 923	- 2 947	- 2 973	- 2 904	- 15 325	- 3 018	- 3 042	- 3 067	- 3 092	- 3 116	- 15 902	- 3 141	- 3 167	- 3 192	- 3 218	- 3 244	- 16 614	- 3 270	- 3 296	- 3 322	- 3 348	- 3 374	- 3 400	- 3 426	- 3 452	- 3 478	- 3 504	- 3 530		
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	245	459	937	1 394	2 189	2 845	3 138	3 295	3 249	3 351	16 967	3 390	3 367	3 325	3 417	3 518	19 124	3 576	3 983	3 771	3 735	4 065	19 417	3 812	3 842	3 872	3 902	3 932	3 962	3 992	4 022	4 052	4 082	4 112		
- Dotations amort. et dépréciations / + Rep. amort. & dépr.	7%	11%	14%	19%	26%	30%	34%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%	35%			
RESULTAT D'EXPLOITATION	328	575	1 074	1 593	2 415	3 023	3 473	3 644	3 570	3 702	18 854	3 767	3 750	3 702	3 794	3 873	20 488	3 911	4 358	4 148	4 098	4 402	19 769	4 189	4 219	4 249	4 279	4 309	4 339	4 369	4 399	4 429	4 459	4 489		
Opérations en commun	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
RESULTAT FINANCIER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
RESULTAT COURANT	137	243	635	923	1 138	1 224	1 143	1 052	983	926	16 954	1 043	1 115	1 118	1 371	1 548	11 371	1 799	2 246	2 249	2 242	2 756	13 764	2 487	2 526	2 565	2 604	2 643	2 682	2 721	2 760	2 799	2 838			
+ Resultat exceptionnels	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
+ Impôt sur les bénéfices (IS)	- 35	- 83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	102	160	635	923	1 138	1 224	1 143	1 052	983	926	16 954	1 043	1 115	1 118	1 371	1 548	11 371	1 799	2 246	2 249	2 242	2 756	13 764	2 487	2 526	2 565	2 604	2 643	2 682	2 721	2 760	2 799	2 838			
Taux de Profitabilité	2%	3%	10%	9%	1%	1%	3%	5%	6%	7%	9%	8%	9%	8%	10%	11%	16%	13%	15%	15%	16%	17%	19%	17%	18%	18%	19%	19%	20%	20%	21%	21%	22%			

	30/09/2026	30/09/2027	30/09/2028	30/09/2029	30/09/2030	30/09/2031	30/09/2032	30/09/2033	30/09/2034	30/09/2035	30/09/2036	30/09/2037	30/09/2038	30/09/2039	30/09/2040	30/09/2041	30/09/2042	30/09/2043	30/09/2044	30/09/2045	30/09/2046	30/09/2047	30/09/2048	30/09/2049	30/09/2050
Immobilisations brutes	3 768	12 015	19 888	20 803	25 828	29 140	29 375	29 560	29 795	29 580	30 215	30 400	30 635	30 820	31 055	31 240	31 831	32 018	32 251	32 736	32 971	33 156	33 381	33 578	33 811
(-) Amortissements (cumulés)	- 708	- 495	- 1 542	- 2 651	- 3 811	- 5 206	- 6 783	- 8 245	- 9 709	- 11 171	- 12 552	- 14 131	- 15 609	- 17 086	- 18 541	- 19 958	- 21 403	- 22 708	- 24 012	- 25 322	- 26 647	- 27 987	- 29 177	- 30 355	
Immobilisations nettes	3 059	11 519	18 346	18 152	22 017	23 934	22 592	21 315	20 086	18 409	17 663	16 269	15 026	13 734	12 514	11 282	10 428	9 309	8 238	7 414	6 324	5 169	4 214	3 221	
Detractions - exploitation	435	487	548	601	655	732	784	771	779	786	793	800	808	815	823	831	839	846	854	862	871	879	887	895	
Troisième	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total - ACTIF	3 895	12 006	18 894	18 553	22 712	24 572	23 356	22 086	20 865	19 595	18 356	17 069	15 834	14 569	13 327	12 112	11 266	10 154	9 356	8 487	7 558	6 574	5 552	4 496	
Capital Social	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	
Resultat Net	102	160	635	923	1 138	1 224	1 143	1 052	983	926	16 954	1 043	1 115	1 118	1 371	1 548	11 371	1 799	2 246	2 249	2 242	2 756	13 764	2 487	
Report à l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total Capitaux Propres	1 102	1 160	1 635	1 923	2 138	2 248	2 187	2 055	1 983	1 926	17 954	2 043	2 115	2 118	2 371	2 548	12 371	1 799	2 246	2 249	2 242	2 756	13 764	2 487	
CDM Complex Closures Cash-Pooling	2 537	10 346	17 936	18 208	22 258	24 673	22 546	20 772	19 897	17 642	15 239	13 384	11 628	9 728	7 787	5 767	3 874	1 750	-	-	-	-	-	-	
Total Dettes financières	2 537	10 346	17 936	18 208	22 258	24 673	22 546	20 772	19 897	17 642	15 239	13 384	11 628	9 728	7 787	5 767	3 874	1 750	-	-	-	-	-	-	
Dettes courantes - exploitation	344	286	399	410	432	425	417	410	420	418	421	430	440	439	437	439	408	434	444	472	452	467	464	459	
Dettes courantes - autres	12	12	14	14	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15		
Total Dettes fournisseurs	356	378	412	424	446	440	432	425	435	433	436	445	455	454	451	453	423	448	459	486	467	471	478	473	
TOTAL - PASSIF	3 895	12 006	18 894	18 553	22 712	24 572	23 356	22 086	20 865	19 595	18 356	17 069	15 834	14 569	13 327	12 112	11 266	10 154	9 356	8 487	7 558	6 574	5 552	4 496	
Dettes / CP	230%	897%	328%	23524%	25824%	40522%	5557%	2332%	1235%	804%	509%	413%	310%	222%	153%	96%	56%	22%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
Dettes intragroupe liée au Cash-Pooling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

MB.